

**STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA  
HRVATSKOG SAVEZA DIJABETIČKIH UDRUGA  
(HSDU-a)  
ZA RAZDOBLJE OD 2018. DO 2021.**

---



## SADRŽAJ

1. UVOD .....	1
2. MISIJA, VIZIJA I VRIJEDNOSTI ORGANIZACIJE .....	1
3. OPIS ORGANIZACIJE.....	3
4. DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA.....	6
5. PREGLED ANALIZA.....	8
1. Analiza kapaciteta organizacije (SWOT analiza).....	8
2. Analiza vanjskog okruženja organizacije (PEST analiza).....	10
3. Analiza dionika.....	11
4. Analiza korisnika.....	11
5. Analiza konkurenčije.....	12
6. OČEKIVANI TREDOVI I POTREBE U OKRUŽENJU.....	12
7. STRATEŠKE SMJERNICE I CILJEVI.....	14
8. FINANCIJSKA STRATEGIJA.....	18
9. MONITORING I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA .....	18

## 1.UVOD

Hrvatski savez dijabetičkih udruga (HSDU) izradio je Strateški plan za razdoblje 2018.- 2021. godinu oslanjajući se na Strateški plan 2013.-2017. godinu s ciljem revidiranja postojećih i određivanja novih smjernica razvoja, koje će biti u skladu s misijom Saveza i potrebama njegovih udruga članica te pojedinaca koji su aktivno sudjelovali u njegovoj izradi.

Smjernice uzimaju u obzir najznačajnija društvena kretanja na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini.

Ovaj Strateški plan sadrži prikaz ciljeva i aktivnosti putem kojih se HSDU želi pozicionirati kao ključna organizacija civilnog društva u RH koja svojim aktivnim djelovanjem želi doprinijeti razvoju sektora zdravstva i unapređenju kvalitete društvene skrbi za osobe oboljele od šećerne bolesti.

U izradu ovog Strateškog plana bili su aktivno uključeni Predsjednica, članovi/ice Izvršnog i Nadzornog odbora, zaposlenici Ureda HSDU-a i članice HSDU-a.

## 2. MISIJA, VIZIJA I VRIJEDNOSTI

Savez organizira i povezuje djelovanje dijabetičkih udruga s ciljem unapređivanja zdravstvene, socijalne i drugih oblika zaštite osoba oboljelih od šećerne bolesti te potiče istraživanja vezana za šećernu bolest i osobe sa šećernom bolešću.

Savez, kao predstavnik mreže udruga, surađuje sa zakonodavnom i izvršnom vlasti, ministarstvima, ministrima, voditeljima HZJZ, HZZO, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom te drugim nositeljima izvršne vlasti u Republici Hrvatskoj. Savez posebno brine o djeci i mladima sa šećernom bolesti te o osobama lošijega imovinskog i socijalnog stanja radi poboljšanja njihovog statusa.

Savez može, radi ostvarivanja svojih ciljeva i prikupljanja sredstava za obavljanje djelatnosti utvrđenih svojim Statuom, obavljati gospodarske i druge djelatnosti u skladu s propisima.

## **MISIJA**

HSDU kao krovna organizacija dijabetičkih udruga svojim aktivnim djelovanjem potiče osnivanje i osnaživanje lokalnih udruga i doprinosi unaprjeđenju kvalitete života oboljelih od šećerne bolesti.

## **VIZIJA**

Unaprjeđena skrb i zaštita osoba oboljelih od šećerne bolesti, dobro organizirana te prepoznata od svih dionika, kao važan subjekt u brizi za dobrobit oboljelih.

## **VRIJEDNOSTI HSDU-a**

Hrvatski savez dijabetičkih udruga kroz svoj rad i djelovanje poštuje ove vrijednosti:

- solidarnost
- ravnopravnost
- vjerodostojnost
- suosjećanje
- odgovornost
- zalaganje za opće dobro
- javnost djelovanja
- transparentnost
- suradnja i zajedništvo
- tolerantnost

HSDU djeluje s ciljem promoviranja navedenih vrijednosti kao osnovnih vrijednosti na kojima se gradi bolje društvo, društvo u kojemu su one utkane kao osnova za funkcioniranje, rast, održiv razvoj i opće dobro zajednice.

### **3. OPIS ORGANIZACIJE**

Hrvatski savez dijabetičkih udruga osnovan je 1954. godine i djeluje na nacionalnoj razini.

Danas se HSDU organizacijski sastoji od mjesnih (lokalnih) udruga, odnosno društava – 48 mjesnih udruga, koje su osnovane i rade diljem Hrvatske po programu rada koji je u skladu s preporukama HSDU-a koji se na državnoj razini skrbi o zaštiti prava osoba sa šećernom bolešću. Učlanjivanje u mjesnu udrugu svatko, bilo to osoba sa šećernom bolešću, član obitelji, prijatelj ili medicinski radnik, može sudjelovati u programu rada koji ta udruga provodi, a time i nacionalnog Saveza.

U svom radu HSDU je povezan sa Kliničkom bolnicom Merkur - Sveučilišna klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma „Vuk Vrhovac“ koja je Referentni centar za dijabetes, KBC „Zagreb“ Klinikom za dječje bolesti - Referentnim centrom za dječji dijabetes te regionalnim i županijskim centrima za dijabetes, domovima zdravlja, ordinacijama obiteljske medicine, uredima za zdravstvo i socijalnu skrb lokalnih samouprava diljem Hrvatske itd. Niz javno zdravstvenih ustanova i zdravstvenog osoblja uključeno je u rad Saveza, primjerice Hrvatski zavod za javno zdravstvo, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, Škola narodnog zdravlja „Andrija Štampar“.

Radom Saveza upravljaju: Skupština, Izvršni odbor, Predsjednik/ica i Dopredsjednici. Skupština utvrđuje i usmjerava rad Saveza, te donosi odluke vezane za ostvarivanje ciljeva i zadataka Saveza. Skupštinu čine izabrani predstavnici ili njihovi zamjenici iz udruga koje su redoviti članovi Saveza.

Izvršni odbor je izvršno tijelo Saveza. On neposredno obavlja poslove iz djelokruga rada Saveza, provodi odluke Skupštine i brine o racionalnom korištenju materijalnih sredstava Saveza. Za svoj rad Izvršni odbor odgovara Skupštini. Izvršni odbor ima ukupno 13 (trinaest) članova, od kojih je 11 (jedanaest) članova izabranih, a 2 (dva) su člana imenovana.

Članovi Izvršnog odbora Saveza također su i predstavnici: Društva za dijabetes i bolesti metabolizma Hrvatskog liječničkog zbora koji na državnoj razini prati i koordinira rad svih ključnih i odgovornih ustanova i zdravstvenog osoblja u svezi sa šećernom bolešću, te Referentnog centra za dijabetes i bolesti metabolizma Sveučilišne klinike „Vuk Vrhovac“ KB Merkur.

Predsjednik/ca rukovodi Savezom, predstavlja ga i zastupa.

Financijske odluke donosi Izvršni odbor, a nadzor nad financijskim poslovanjem vrši Nadzorni odbor. Računovodstvo vodi ovlašteni knjigovodstveni servis.

Prema odlukama Izvršnog odbora Saveza, zaposlenici provode aktivnosti od prijava na razne Natječaje za dobivanje financijskih sredstava pa do same provedbe konkretnih programskih aktivnosti. Za koordinaciju rada i aktivnosti ureda i članica Saveza zadužen je predsjednik/ca Saveza uz direktnu suradnju u realizaciji aktivnosti sa tajnikom Saveza, a uz nadzor i evaluaciju Izvršnog odbora.

HSDU surađuje s mnogobrojnim tvrtkama koje u svojoj djelatnosti imaju dijabetički program (medicinska pomagala, lijekove, prehrambene proizvode) i koje svojim sponzorstvima, donacijama i programima sudjeluju u gotovo svim aktivnostima Saveza. Time se evoluirani pozitivni svjetski marketinški trend, potpore profitnog sektora organizacijama poput HSDU-a, koje skrbe o pojedinoj skupini stanovništva, događa i u Hrvatskoj. Time, evoluirani marketing profitnog sektora u konačnici povećava društveni standard, kapacitet društva i organizacije civilnog društva poput HSDU-a .

Prema Statutu HSDU-a udruge dijabetičara s područja RH dobrovoljno i temeljem pisanog zahtjeva postaju redoviti članice Saveza. Dužnosti članica su: raditi u skladu s propisima i Statutom Saveza, provoditi zajedničke zaključke i preuzete obaveze, čuvati i razvijati ugled Saveza, redovito plaćati članarinu kao zakonsku potvrdu kontinuiteta članstva.

HSDU je na nacionalnoj razini član Koalicije udruga u zdravstvu, a na međunarodnoj razini član je Međunarodne dijabetičke federacije - International Diabetes Federation (IDF).

## 4. DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA

U ostvarivanju ciljeva i djelatnosti koje su opisane u Statutu HSDU-a provodi se niz programa i projekta. Mnogi naši programi i projekti imaju dugogodišnju tradiciju, a svakodnevno se trudimo i na uvođenju novih aktivnosti. U nastavku ukratko navodimo naše najvažnije programe i projekte.

### **Edukativni kampovi i radionice**

- Edukativno rekreativni kampovi s medicinskom rehabilitacijom za djecu i mlade sa šećernom bolešću
- Međunarodni kampovi
- Edukacijske radionice regionalnog karaktera za mlade
- Susreti osoba sa šećernom bolešću
- Edukacijske radionice za osobe s tipom 2
- Edukacijske radionice za roditelje i djecu sa šećernom bolešću
- DiaEuro – Europsko malonogometno prvenstvo osoba sa šećernom bolešću
- Edukacijske radionice za inzulinske pumpe

### **Izdavaštvo**

Časopis *Dijabetes-Slatki život* službeno je glasilo Hrvatskog saveza dijabetičkih udruga. Namijenjen je prvenstveno osobama sa šećernom bolešću – članovima udruga, ali svojim znanstveno-popularnim sadržajem posvećenim zdravlju nastoji biti interesantan i mnogo širem čitateljstvu.

Časopis izlazi 6 puta godišnje u neparnim mjesecima, u nakladi od 30 000 besplatnih primjeraka, a distribuira se direktno našim pretplatnicima, članovima kroz naše dijabetičke udruge te kroz prodavaonice Konzuma. Godišnje se na taj način distribuira 180.000 besplatnih primjeraka.

Ostale knjige, priručnici te informativno-edukativni i promidžbeni materijali:

- *Veliki kuvarske vodič za dijabetičare*
- *Jelovnici pravilne prehrane*
- Priručnik „*Vodič kroz dijabetičke proizvode u hrvatskim trgovinama*“
- Brošure i letci o hipoglikemiji, hiperglikemiji, gestacijskom diabetesu, komplikacijama itd.

## **Javnozdravstveni programi u okviru mjera prevencije i sprečavanja šećerne bolesti**

- Svjetski dan zdravlja – 7. travanj
- Svjetski dan šećerne bolesti – 14. studeni
- Javna mjerenja šećera u krvi,
- Tematske tribine, predavanja, okrugli stolovi, tiskovne konferencije

## **Kongresi osoba sa šećernom bolešću**

Svake druge godine organiziramo *Kongres osoba oboljelih od šećerne bolesti Hrvatske s međunarodnim sudjelovanjem* na kojem prezentiramo novosti u liječenju šećerne bolesti, razmjenjujemo znanja i informacije sa sudionicima iz drugih zemalja i regija i prezentiramo naše aktivnosti i projekte.

## **Prisutnost u elektronskim medijima**

HSDU-ova web stranica [www.dijabetes.hr](http://www.dijabetes.hr) vrlo je interaktivna i stalno se nadopunjava novim informacijama o radu Saveza i njegovih članica lokalnih udruga, a stalno se ažurira facebook stranica kako bi njegovi sadržaji i aktivnosti bili što dostupniji širem krugu ljudi.

Osim ovdje navedenih projekata i programa HSDU redovito sudjeluje i na ostalim događanjima (lokalnim, nacionalni, međunarodnim). Surađujemo s nadležnim ministarstvom, Hrvatskim zavodom za javno zdravstvo, Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, Školu narodnog zdravlja „Andrija Štampar“.

## 5. PREGLED ANALIZA

### 5.1. Analiza kapaciteta organizacije (SWOT analiza)

STRENGTHS / SNAGE	WEAKNES / SLABOSTI
5	

**STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA HSDU-a ZA RAZDOBLJE OD 2018 - 2021**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brojnost udruga članica</li> <li>• Osiguran prostor za rad Ureda HSDU-a</li> <li>• Zaposlene 3 osobe</li> <li>• Iskustvo u radu civilnog društva</li> <li>• Kvalitetni stručni suradnici</li> <li>• Poznavanje zajednice u kojoj djelujemo</li> <li>• Dobra povezanost sa sponzorima i donatorima</li> <li>• Razvijena suradnja sa državnim institucijama i izvršnom vlasti</li> <li>• Široki raspon projekata koje provodimo</li> <li>• Dobra međunarodna povezanost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• neadekvatna komunikacija između članica HSDU-a</li> <li>• neadekvatna komunikacija između zaposlenika i uprave</li> <li>• nedovoljna kompetencije i vještine u funkcioniranju HSDU</li> <li>• neadekvatan protok informacija između ureda i članica Saveza</li> <li>• Neredovito izvještavanje i informiranje udruga na terenu</li> <li>• Nedovoljna podrška važnih dionika</li> <li>• Preopterećenost obvezama i nedovoljno jasno strukturirana podjela posla</li> <li>• Nedovoljna znanja i kompetencije u pisanju projekata</li> <li>• Ne provođenje kontrole kvalitete</li> </ul>
<b>VA</b>	<b>OPPORTUNITIES / PRILIKE</b>	<b>THREATS / PRIJETNJE</b>

## STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA HSDU-a ZA RAZDOBLJE OD 2018 - 2021

<ul style="list-style-type: none"><li>• Suradnja sa srodnim udrugama i organizacijama</li><li>• Mogućnost prijave na strukturne EU fondove</li><li>• Međunarodna suradnja sa srodnim organizacijama</li><li>• Sve veća prepoznatljivost uloge civilnog društva na nacionalnoj razini</li><li>• Trend društveno odgovornog poslovanja</li><li>• Suradnja s državnim i lokalnim vlastima na izradi zakonskih odredbi u interesu pacijenata</li><li>• zastupanje oboljelih u Ministarstvu HZZO-u i dr.</li><li>• Mogućnost stjecanja novih znanja i vještina</li><li>• Unapređenje medijske prezentacije naših ciljeva i rada</li><li>• Aktivno uključivanje mladih ljudi u nove projekte</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pasivnost i introvertiranost građana vezano za zdravstvenu problematiku</li><li>• Neprovođenje dostačno Zakona i zakonskih podataka, Nacionalnog programa i Saborske rezolucije o šećernoj bolesti</li><li>• Nedovoljna podrška izvršne vlasti Ministarstva zdravstva i Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku RH</li><li>• Smanjen broj donatora i sponzora u regiji</li><li>• Poslovni sektor je smanjio finansijsku podršku</li></ul>
--	--

## 5.2. Analiza vanjskog okruženja organizacije (PEST analiza)

Vanjsko okruženje HSDU – a razmatrano je iz perspektive političke situacije u RH, socijalnog i ekonomskog stanja u zemlji te tehnološkog razvoja društva.

PEST ANALIZA	<b>Političko okruženje</b>	<b>Ekonomsko okruženje</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hrvatska je članica EU – očekuje se pozitivan razvoj</li> <li>• Nedefinirani politički stavovi većine stanovništva RH</li> <li>• Javno mišljenje može se mijenjati u ovisnosti od izborne kampanje</li> <li>• Ministarstvo zdravlja RH ne razmišlja razvojno</li> <li>• Loša zakonska regulativa u području zdravstva</li> <li>• Postojanje Ureda za udruge Vlade RH</li> <li>• Postojanje Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neobrazovanost i neupućenost stanovništva u ekonomski procese</li> <li>• Jeftina radna snaga</li> <li>• Zaposlenost opada – izraženija otpuštanja u privatnom i javnom sektoru</li> <li>• Odlazak mladih stručnih kadrova u inozemstvo</li> <li>• Malo i srednje poduzetništvo će rasti (nova radna mjesta)</li> <li>• Neefikasna i korumpirana administracija je prepreka ulasku stranog kapitala</li> <li>• Država je prezadužena</li> <li>• Loša senzibiliziranost sponzora</li> </ul>
	<b>Socijalno okruženje</b>	<b>Tehnološko okruženje</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedovoljno cijenjene vrijednosti civilnog društva</li> <li>• Loša socijalna situacija</li> <li>• Manipulacija socijalnim problemima u političke svrhe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komunikacija putem e-pošte sa članicama je nedovoljna</li> <li>• Velika posjećenost web i facebook stranice HSDU-a</li> <li>• Informatizacija zdravstvenog sustava</li> </ul>

### 5.3. Analiza dionika

Dionici HSDU-a dijele se na vanjske i unutrašnje.

Bolje poznavanje naših dionika omogućuje nam kvalitetniji i uspješniji rad s njima.

**Unutrašnji** dionici: korisnici (udruge članice, članstvo udruga članica, ostali korisnici), Izvršni i Nadzorni odbor, zaposlenici, volonteri/aktivisti.

**Vanjski** dionici: javni sektor (medicinske i obrazovne institucije), državne institucije (Ministarstvo zdravlja RH, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, Hrvatski zavod za javno zdravstvo, itd.), nevladine organizacije (srodne udruge, stručna društva, Hrvatski liječnički zbor, Ured za udruge RH), poslovni sektor (farmaceutska i prehrambena industrija) i mediji.

### 5.4. Analiza korisnika

HSDU želi identificirati potrebe ciljanih skupina i usluga koje se očekuju od Saveza.

SKUPINA KORISNIKA	POTREBE I USLUGE KOJE OČEKUJU OD HSDU-a
<b>Primarni korisnici</b>	
Udruge članice	Informacije, podrška, lobiranje i zagovaranje za prava osoba oboljelih od šećerne bolesti, reagiranje na događanja u sustavu na lokalnoj i državnoj razini, organizacija edukacija za članstvo
Članstvo udruga članica	Briga za njihova prava, pravovremene informacije, podrška, dostupnost usluga, edukacije
<b>Sekundarni korisnici</b>	
Obitelj i prijatelji oboljelih od šećerne bolesti	Informacije, preuzimanje djela odgovornosti za rad s oboljelim
Medicinsko osoblje	Informacije, podrška u radu s oboljelima od šećerne bolesti, komunikacija s pacijentom

<b>Tercijarni korisnici</b>	
Građani općenito	Javnozdravstvene akcije i informacije, medijske kampanje, preventivne aktivnostima

### 5.5. Analiza konkurenčije

Ovom analizom HSDU želi identificirati i analizirati druge organizacije, institucije ili tvrtke koje potencijalno mogu zadovoljiti potrebe istih ciljanih skupina.

<b>POTREBE I OČEKIVANJA KORISNIKA</b>	<b>POSTOJEĆI PRUŽATELJI USLUGA NA TRŽIŠTU</b>
Svakodnevno informiranje građana o dijabetesu	Medicinska struka, lokalne udruge, mediji, farmaceutske tvrtke
Reagiranje na probleme u hrvatskom zdravstvenom sustavu i predlaganje konkretnih mjera za unapređenje brige o oboljelima od šećerne bolesti	Lokalne udruge, udruga Veliki za male sa šećernom bolešću, Hrvatsko društvo za dijabetes i bolesti metabolizma, referentni medicinski centri za dijabetes, ostale udruge u zdravstvu
Organizacija edukativnih kampova i radionica za sve dobne skupine oboljelih i pridružene članove	Udruga Veliki za male sa šećernom bolešću, udruge ili klubovi za mlade
Edukacija o prevenciji građanstva općenito	Medijske kuće, razni ostali izdavači publikacija
Izdavanje korisnih publikacija	Farmaceutske tvrtke, specijalizirani časopisi, razni ostali izdavači publikacija

## 6. OČEKIVANI TREDOVI I POTREBE U OKRUŽENJU

Šećerna bolest danas je prepoznata kao veliki javno zdravstveni problem u svijetu, o čemu svjedoče podaci *Svjetske zdravstvene organizacije* (415 milijuna oboljelih od šećerne bolesti u svijetu).

Prema dostupnim podacima iz Registra oboljelih od šećerne bolesti (CroDiab) i provedenim epidemiološkim istraživanjima u Hrvatskoj ima preko 400 000 oboljelih od šećerne bolesti, a od toga oko 90% oboljelih ima dijabetes tipa 2, a oko 10% dijabetes tipa 1.

Svi registrirani oboljeli nisu učlanjeni u pojedine udruge koje se bave zaštitom osoba sa šećerenom bolešću, a kroz 48 udruga članica koje HSDU objedinjuje učlanjeno je nekoliko tisuća osoba oboljelih od šećerne bolesti. Veliki dio populacije ima povišeni šećer, a da toga nisu svjesni te je jedan od naših ciljeva upoznati i šиру javnost o posljedicama koje donosi šećerna bolest ako se ne tretira na pravilan način.

**HSDU aktivno sudjeluje kreiranju javno zdravstvenih politika i dokumenata o protokolima liječenja šećerne bolesti. U zadnje vrijeme to je izrada *Nacionalnog programa zaštite od šećerne bolesti* započeta 2016. g. u suradnji Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo. Sudjelovali smo u donošenju *Rezolucije o šećernoj bolesti* Hrvatskog Sabora 2011. godine. Aktivno, kao član raznih radnih grupa i povjerenstava sudjelujemo u kreiranju lista lijekova i tehničkih pomagala za osobe sa šećernom bolešću, tako i pri Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje.**

Unatrag dužeg vremena HSDU intenzivno lobira i zagovara poboljšanje skrbi o osobama sa šećernom bolesti kako bi kvalitetnije i dostupnije usluge bila dostupne oboljelim u svim regijama. Oduvijek smo aktivno sudjelovali u svim nacionalnim, regionalnim okupljanima i konferencijama, kao i međunarodnim okupljanima i kongresima o pristupu i prevenciji šećerne bolesti i komplikacija.

## 7. STRATEŠKE SMJERNICE I CILJEVI

Glavni strateški ciljevi HSDU-a usmjereni su na **poboljšanje društvene i institucionalne skrbi i zaštite osoba sa šećernom bolešću u Republici Hrvatskoj** te organizaciju njihove edukacije o uspješnom životu uz dijabetes .

U tu svrhu postoje stalni kontakti i koordinacije sa Vladom RH, Ministarstvima, HZZO, HZJZ, HLZ, medicinskim ustanovama i stručnjacima, farmaceutskim tvrtkama. Usپoredno, i ne manje važno, strateški HSDU se mora interno razvijati i organizirati u učinkovitu civilnu udrugu uvodeći recentnu svjetsku marketinšku doktrinu u principe svoga djelovanja.

**STRATEŠKI PLAN HSDU-a 1.1.2018.-31.12.2021.**

STRATEŠKI PRAVAC 1: UNAPRJEĐENJE DJELOVANJA I EFIKASNOSTI HSDU-a			
Akcijski plan 01.01.2018. – 31.12.2021 .			
Strateški cilj	Aktivnosti	Očekivani rezultati	Nositelji
<b>1.1. Unaprjeđenje organizacijske strukture i mreže udruga HSDU-a</b>	1. Povećati broj članica. 2. Reaktivirati udruge koje su prestale s radom. 3. Organizirati edukacije za voditelje i aktiviste u udrugama za administrativnu pomoć u radu. 4. Definirati efikasni doprinos članova izvršnog tijela razvoju pojedinih segmenata djelatnosti Saveza 5. Umrežiti udruge članice.	Potpuna teritorijalna pokrivenost u RH. Jačanje kapaciteta udruga. Članovi izvršnog tijela doprinose radu Saveza sukladno svojim definiranim obvezama i osobnim mogućnostima.  Zajedničkim djelovanjem postiže se efektivnost i međusobna povezanost teritorijalno bliskih udruga.	HSDU s lokalnim udrugama, izvršna tijela

**STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA HSDU-a ZA RAZDOBLJE OD 2018 - 2021**

<b>1.2.Osnaživanje koordinacijskih timova</b>	1. Osnovati i/ili osnažiti rad koordinacijskih timova 2. Organizirati edukacije za koordinacijske timove 3.Pratiti i evaluirati rad timova na terenu	Bolja suradnja i povezanost udruga na terenu Povećani broj aktivnih udruga	HSDU,izvršna tijela, lokalne udruge
<b>1.3. Senzibilizacija i uključivanje javnosti u povećanje svjesnosti o šećernoj bolesti</b>	1. Organizacija javno zdravstvenih akcija i medijskih istupa prema cjelokupnom građanstvu RH. 2. Izdavanje tiskanih materijala namijenjenih široj javnosti.	Povećana svijest stanovništva o nastanku i rizicima šećerne bolesti.	HSDU i mediji
<b>1.4. Jačanje utjecaja HSDU-a</b>	1. Predstavljanje rada HSDU-a i sudjelovanje na stručnim skupovima i projektima u zemlji i inozemstvu (EASD, IDF) 2. Poticanje razvoja partnerstva sa udrugama u području zdravstva 3. Predstavljanje putem elektronskih medija (interaktivna web stranica, aktivnosti na društvenim mrežama, prilagođavanje suvremenim tehnologijama)	Osnažena uloga HSDU-a kao pouzdanog partnera na nacionalnoj i međunarodnoj razini.	HSDU i srodne udruge iz područja zdravstva

STRATEŠKI PRAVAC 2: OSNIVANJE CENTRA ZA DIJABETES			
Akcijski plan 01.01.2018. – 31.12.2021 .			
Strateški cilj	Aktivnosti	Očekivani rezultati	Nositelji
<b>2.1. Osnivanje edukacijsko-rehabilitacijskog centra za dijabetes u RH</b>	1. Izraditi idejni projekt 2. Pronalazak adekvatne lokacije kroz projekt 3. Osigurati financiranje projekta iz sredstava EU 4. Osigurati sve potrebne dozvole i uskladiti sa zakonskom regulativom 5. Educirati osposobljen stručni tim koji će raditi u Centru	Sagrađen/ osposobljen Centar. Osposobljen stručni tim koji će raditi u Centru. Povećan broj educiranih i rehabilitiranih osoba s dijabetesom. Korištenje usluga Centra na nacionalnoj, regionalnoj i međunarodnoj razini.	HSDU, stručni edukacijski tim te agencija za pisanje i administraciju projekta

**STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA HSDU-a ZA RAZDOBLJE OD 2018 - 2021**

	6. Osnivanje tvrtke u okviru HSDU-a radi ostvarenja gospodarske djelatnosti		
--	---	--	--

<b>STRATEŠKI PRAVAC 3: UNAPREĐIVANJE ZDRAVSTVENE I SOCIJALNE ZAŠTITE OSOBA SA ŠEĆERNOM BOLESTI</b>			
Akcijski plan 01.01.2018. – 31.12.2021 .			
Strateški cilj	Aktivnosti	Očekivani rezultati	Nositelji
<b>3.1. na boljoj suradnji s institucijama (MZ, HZJZ, HZZO)</b>	1. Sudjelovanje na redovitim sastancima o aktualnim temama vezanim za prava i zaštitu pacijenata te sudjelovanje u radu radnih grupa, povjerenstava, komisija te odbora.	Veća prava pacijenata. Povećana dostupnost ortopedskih pomagala i lijekova. Postignuta ravnomjerna dostupnost medicinskih usluga na cijelom teritoriju RH.	Izvršna tijela HSDU-a
<b>3.2. Savjetovanje o pravima iz domene zdravstvene i socijalne skrbi</b>	1. Provođenje savjetovanja građanstva putem radionica, info telefona, elektronskih medija.	Bolja dostupnost informacija svima, građani znaju svoja prava.	HSDU i stručni suradnici
<b>3.3. Bolja edukacija i dostupnost informacija</b>	1. Organiziranje javnih tribina i okruglih stolova, tiskovnih konferencija.	Omogućena izravna komunikacija između oboljelih i predstavnika institucija, sudjelovanje u kreiranju javnozdravstvenih politika.	HSDU, izvršna tijela i predstavnici vlasti/institucija

<b>STRATEŠKI PRAVAC 4: POVEĆANJE OSOBNIH KOMPETENCIJA SAMOKONTROLE U OSOBA SA ŠEĆERNOM BOLESTI</b>			
Akcijski plan 01.01.2018. – 31.12.2021 .			
Strateški cilj	Aktivnosti	Očekivani rezultati	Nositelji

**STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA HSDU-a ZA RAZDOBLJE OD 2018 - 2021**

<b>4.1. Poticanje bolje samokontrole bolesti</b>	1. Organizirati edukacijske kampove za djecu, radionice za osobe starije životne dobi, radionice za mlade, kongresi i niz edukacijskih projekata	Ostvarena bolja samokontrola i bolja kvaliteta života.	HSDU, lokalne udruge i stručni suradnici
<b>4.2. Povećanje kvalitete života oboljelih i bolja integracija u društvo</b>	1. Organizacija psiholoških radionica, organizacija sportskih susreta i druženja te psihološka pomoć kroz organizaciju radionica	Povećanje samopouzdanja i osnaživanje osoba s dijabetesom kao i informiranost članova obitelji te ostatka društva.	HSDU, lokalne udruge i stručni suradnici
<b>4.3. Prevencija komplikacija kod oboljelih od šećerne bolesti</b>	1. Izdavanje edukativnih tiskanih materijala i psihološka pomoć kroz organizaciju radionica	Uspješno odgađanje nastanka komplikacija i bolja kvaliteta života.	HSDU, lokalne udruge i stručni suradnici

STRATEŠKI PRAVAC 5: UVOĐENJE SUSTAVA OSIGURANJA KVALITETE ZA NEPROFITNE ORGANIZACIJE			
Akcijski plan 1.1.2018. – 31.12.2021 .			
Strateški cilj	Aktivnosti	Očekivani rezultati	Nositelji
<b>5.1. Povećanje kvalitete rada HSDU-a – uvođenje sustava upravljanja kvalitetom za organizacije civilnog društva</b>	1. Formiranje radne skupine za samoprocjenu 2. Procjena postojeće prakse u odnosu na definirane standarde kvalitete 3. Izrada plana aktivnosti za unaprjeđenje 4. Provođenje dogovorenih aktivnosti 5. Procjena postignutog	Pomoć u vođenju organizacijskog razvoja i rasta. Održivost organizacijskih kapaciteta. Transparentnije djelovanje.	Ured HSDU i radna skupina

## **8. FINANCIJSKA STRATEGIJA**

Hrvatski savez dijabetičkih udruga financira se iz nekoliko izvora: donacije i sponzorstva od poslovnog sektora, samofinanciranje putem članarina i izdavanja časopisa Dijabetes/Slatki život te ostalih publikacija, putem prijave na natječaje javne uprave i tvrtki.

HSDU će za svaku godinu četverogodišnjeg plana donositi Operativni plan u kojem će detaljnije utvrditi aktivnosti, rokove, potrebne resurse i ciljeve koji se time postižu.

Aktivnosti predviđene planovima su u skladu sa strateškim smjernicama i utemeljene u godišnjim finansijskim planovima HSDU-a.

Tablica: PREGLED PRIHODA I RASHODA HSDU-a 2013. – 2016. g.

Godina	Prihod	Rashod
2013.	1.631.369,00	1.664.383,00
2014.	1.489.815,00	1.536.111,00
2015.	948.887,00	1.054.839,00
2016.	1.223.071,00	1.125.134,00

Izvor: Završni računi HSDU-a, dostupno u Hrvatskom savezu dijabetičkih udruga

## **9. MONITORING I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA**

Provedba Strateškog plana pratiti će se analizom ostvarenja godišnjih operativnih planova.

Tijek provedbe planova pratiti će Izvršni odbor HSDU-a na redovnim sjednicama tijekom godine te izvještavati udruge članice. Pratiti će se napredak na upravljačkoj

razini i operativnoj razini, detektirati će se nedostaci u provedbi aktivnosti i predlagati potrebna poboljšanja/korekcije.

Završni godišnji izvještaj o rezultatima/provedbi pripremit će Ured HSDU-a u suradnji s knjigovodstvenim servisom, a odobriti Izvršni odbor. Izvještaj o provedbi Strateškog plana bit će sastavni dio Godišnjeg izvješća o radu HSDU-a koji će se, po usvajanju, distribuirati u tiskanom obliku i putem elektroničke pošte udrugama članicama, partnerima i ostalim dionicima s kojima HSDU surađuje.

Na osnovu ovog strateškog plana Skupština HSDU-a donosit će Operativni plan za svaku narednu godinu.

Time su osigurava da HSDU bude krovna civilna udruga - savez svih lokalnih udruga osoba s dijabetesom i kao takva principe svoga rada postavi na recentnoj marketinškoj doktrini neprofitnih organizacija.

**Strateški plan bit će javno objavljen na web portalu Hrvatskog saveza dijabetičkih udruga.**